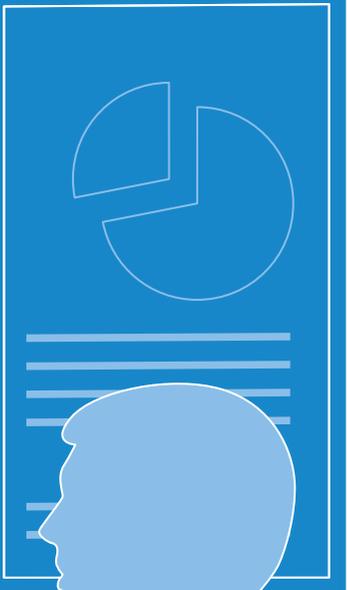
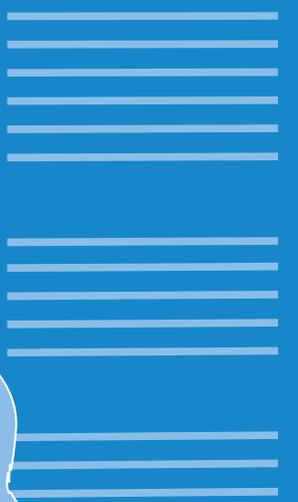


8

Взаимодействие с инвесторами

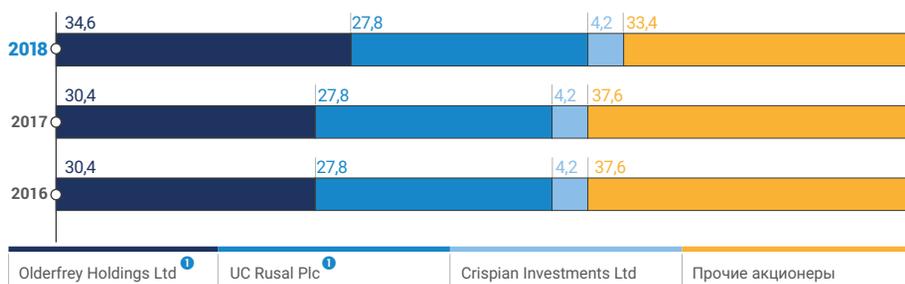
- | | |
|-----------------------------|-----|
| > Ценные бумаги | 208 |
| > Дивидендная политика | 212 |
| > Права акционеров | 215 |
| > Информационная открытость | 216 |





ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Структура акционерного капитала на конец календарного года (%)



1 Имеют право косвенно (через подконтрольных лиц) распоряжаться своей долей.

Уставный капитал Компании на 31 декабря 2018 года состоял из 158 245 476 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая. Выпуск привилегированных акций Уставом Компании не предусмотрен.

В реестре акционеров на 31 декабря 2018 года было зарегистрировано 38 834 лица, в том числе физических лиц — 38 806, юридических лиц — 28, из них номинальных держателей — 3.

В 2018 году в структуре акционерного капитала произошли небольшие изменения. Доля крупнейшего акционера Olderfrey Holdings Ltd увеличилась на 4,2% и на конец 2018 года составила 34,6%. Доли

остальных крупнейших акционеров — UC Rusal Plc (27,8%) и Crispian Investments Ltd (4,2%) остались без изменений. Доля акций и американских депозитарных расписок (АДР), находящихся в свободном обращении, составила 33,4%. Эти акции и АДР принадлежат институциональным и частным инвесторам из Европы, Азии, США, России и прочих стран.

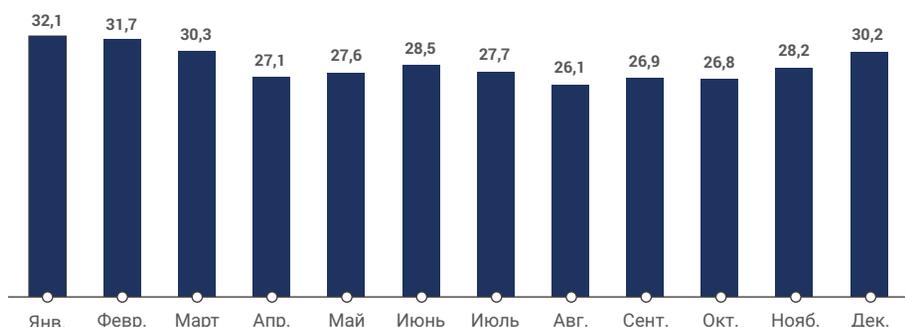
Обыкновенные акции Компании в основном торгуются на Московской бирже, АДР — в системе электронных торгов внебиржевых секций Лондонской фондовой биржи. На 31 декабря 2018 года капитализация Компании составила 29,7 млрд долл. США, оставшись на уровне 2017 года.

В реестре акционеров на 31 декабря 2018 года было зарегистрировано

38 834 лица

В том числе:
 физических лиц — 38 806
 юридических лиц — 28
 (из них номинальных держателей — 3)

Динамика среднемесячной капитализации Компании в 2018 году (млрд долл. США)



На 31 декабря 2018 года капитализация Компании составила

29,7 млрд долл. США

Источник: Bloomberg

Акции

Обыкновенные акции Компании торгуются на российском фондовом рынке с 2001 года. Акции включены в Индекс МосБиржи голубых фишек (тикер – GMKN). Это один из самых ликвидных инструментов на российском фондовом рынке.

Держателем реестра владельцев акций Компании на 31 декабря 2018 года являлась АО «Независимая регистраторская компания» (регистратор). В связи с завершением 4 февраля 2019 года процесса реорганизации АО «Независимая регистраторская компания»

в форме присоединения к АО «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» (АО «НРК - Р.О.С.Т.»), с 5 февраля 2019 года АО «НРК - Р.О.С.Т.» как правопреемник АО «Независимая регистраторская компания» продолжает ведение реестра владельца ценных бумаг Компании и оказание всех услуг, связанных с регистраторской деятельностью. Регистратором разработан личный кабинет акционера, позволяющий акционерам Компании принимать участие в Общем собрании акционеров путем электронного голосования. Кроме этого, акционеры,

зарегистрированные в реестре акционеров Компании, могут получить в личном кабинете следующую информацию:

- количество и стоимость принадлежащих им акций;
- данные о начисленных и выплаченных дивидендах;
- дату предстоящего Общего собрания акционеров и сведения о материалах к нему.

➤➤➤ *Информация о регистраторе приведена в разделе «Контакты»*
с. 288

Средняя цена и объем торгов акций на Московской бирже в 2018 году



Динамика котировок Компании и Индекса МосБиржи в 2018 году (%)

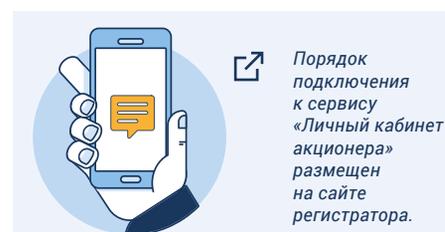


Цена и объем торгов акциями на Московской бирже

Период	Стоимость акций, руб.			Объем, млн шт.	Капитализация на конец периода, млрд руб.
	Минимум	Максимум	На конец периода		
2014	5 150	10 805	8 080	75	1 279
2015	8 590	12 106	9 150	58	1 448
2016	8 050	11 070	10 122	48	1 602
2017	7 791	11 610	10 850	49	1 717
2018	9 170	13 349	13 039	46	2 063
Первый квартал	10 695	11 874	10 760	13	1 703
Второй квартал	9 170	11 644	11 399	13	1 804
Третий квартал	10 255	12 073	11 388	11	1 802
Четвертый квартал	10 650	13 349	13 039	9	2 063

Источник: расчет Компании на основе котировок на Московской бирже

Распределение акций и АДР на 31 декабря 2018 года (%)



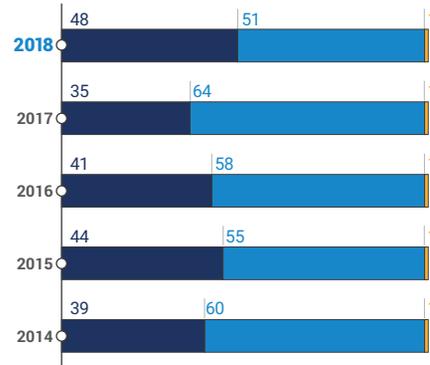
Для получения доступа в личный кабинет достаточно обратиться в один из филиалов «НРК - Р.О.С.Т.». Акционеры — физические лица, имеющие подтвержденную учетную запись на портале Госуслуг, могут воспользоваться дистанционным способом подключения к личному кабинету.

АДР

АДР были выпущены на акции Компании в 2001 году. На текущий момент конвертация акций в АДР происходит в соотношении 1:10. Депозитарные услуги по программе АДР оказывает The Bank of New York Mellon, кастодиальные услуги — Банк ВТБ (ПАО). АДР торгуются в системе электронных торгов внебиржевых секций Лондонской биржи (тикер — MNOD), на внебиржевом рынке США (тикер — NILSY) и других биржах.

Общее количество АДР на 31 декабря 2018 года составило 396 925 820 шт., или 25,1% от уставного капитала Компании. Количество АДР, обращающихся на фондовых биржах, не является постоянным, так как владельцы АДР могут конвертировать их в акции и наоборот.

Объем торгов акциями и АДР на фондовых биржах (%)



Московская биржа (акции)	Лондонская фондовая биржа (АДР)	Нью-Йоркская фондовая биржа (АДР)
--------------------------	---------------------------------	-----------------------------------

Источник: Bloomberg

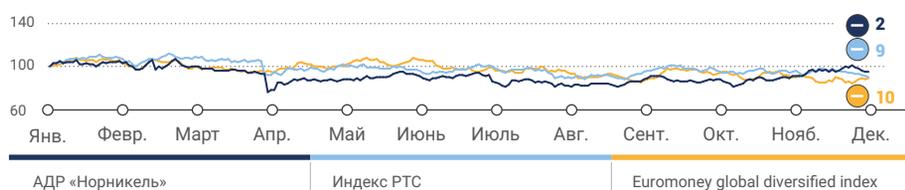


➔ Подробная информация о торгах акциями и АДР: <https://www.nornickel.ru/investors/tools/stockchart/>

Средняя цена и объем торгов АДР на Лондонской бирже в 2018 году



Динамика цены АДР Компании и международных индексов (%)



Источник: Bloomberg

Цена и объем торгов АДР на внебиржевом рынке Лондонской биржи

Период	Стоимость АДР, долл. США			Объем, млн шт.	Капитализация на конец периода, млн долл. США
	Минимум	Максимум	На конец периода		
2014	14,2	21,5	14,2	1 163	22 503
2015	12,4	21,6	12,7	722	20 042
2016	10,4	18,2	16,8	647	26 569
2017	13,0	20,2	18,7	738	29 655
2018	14,9	21,2	18,8	491	29 687
Первый квартал	18,5	21,2	18,5	153	29 339
Второй квартал	14,9	18,8	18,0	150	28 405
Третий квартал	15,9	18,7	17,3	102	27 376
Четвертый квартал	16,1	19,9	18,8	86	29 687

Облигации

На конец 2018 года в обращении находилось четыре выпуска еврооблигаций общим объемом 3,5 млрд долл. США со сроками погашения в 2020, 2022 и 2023 годах и один выпуск рублевых биржевых облигаций объемом 15 млрд руб. со сроком погашения в 2026 году. В апреле 2018 года был успешно погашен выпуск еврооблигаций на сумму 750 млн долл. США.

В конце ноября 2018 года Компания зарегистрировала на Московской бирже программу биржевых облигаций со сроком действия 30 лет, в рамках которой Компания может размещать биржевые облигации в объеме 300 млрд руб. или эквивалент этой суммы в иностранной валюте.

Еврооблигации

Тип инструмента	Еврооблигации				
	2018 (LPN) (погашен)	2020 (LPN)	2022 (LPN)	2022 (LPN)	2023 (LPN)
Эмитент	MMC Finance D.A.C.	MMC Finance D.A.C.	MMC Finance D.A.C.	MMC Finance D.A.C.	MMC Finance D.A.C.
Объем выпуска, млн долл. США	750	1 000	500	1 000	1 000
Ставка купона, %	4,375	5,550	3,849	6,625	4,100
Дата размещения	30.04.2013	28.10.2013	08.06.2017	14.10.2015	11.04.2017
Дата погашения	30.04.2018	28.10.2020	08.04.2022	14.10.2022	11.04.2023
Даты выплаты купона	30 октября 30 апреля	28 октября 28 апреля	8 октября 8 апреля	14 октября 14 апреля	11 октября 11 апреля
Рейтинг эмиссии	BBB- Ваа3 BBB-	BBB- Ваа3 ¹ BBB-	BBB- - BBB-	BBB- Ваа3 ¹ BBB-	BBB- - BBB-

¹ Рейтинг был повышен с 12 февраля 2019 года до «Ваа2».

Рублевые облигации

Инструмент	Биржевые облигации, БО-05
Эмитент	ПАО «ГМК «Норильский никель»
ISIN	RU000A0JW5C7
Дата размещения	19.02.2016
Дата погашения	06.02.2026
Объем выпуска	15 млрд руб.
Ставка купона	11,6%
Периодичность выплат	Каждые 182 дня (начиная с даты размещения)

Кредитные рейтинги

29 января 2018 года рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг «Норникеля» до инвестиционного уровня «Ваа3», а также улучшило прогноз по рейтингу со «стабильного» на «позитивный» вслед за повышением уровня суверенного потолка по долгу в иностранной валюте до аналогичного уровня «Ваа3» и изменением прогноза по рейтингу России со «стабильного» на «позитивный».

30 ноября 2018 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило «Норникелю» наивысший рейтинг

кредитоспособности по российской национальной шкале на уровне «ruAAA» со «стабильным» прогнозом.

12 февраля 2019 года рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг «Норникеля» до уровня «Ваа2» с прогнозом «стабильный» вслед за повышением уровня суверенного потолка по долгу в иностранной валюте до аналогичного уровня «Ваа2» и повышением суверенного кредитного рейтинга России до инвестиционного уровня «Ваа3» со «стабильным» прогнозом.

На конец 2018 года Компании присвоены кредитные рейтинги инвестиционного уровня трех ведущих международных рейтинговых агентств и российского рейтингового агентства «Эксперт РА»:

Fitch	BBB- прогноз «стабильный»
Standard & Poor's	BBB- прогноз «стабильный»
Moody's	Ваа3 прогноз «позитивный»
Эксперт РА	ruAAA прогноз «стабильный»

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика ПАО «ГМК «Норильский никель» основана на балансе интересов Компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, а также на строгом соблюдении Компанией прав акционеров.

В Компании действует утвержденное Советом директоров Положение о дивидендной политике, которое направлено на обеспечение прозрачности механизма определения размера дивидендов и порядка их выплат.

При определении размера дивидендов принимаются в расчет циклический характер развития рынков металлов, производимых Группой, а также

необходимость сохранения высокого уровня кредитоспособности Компании. Таким образом, размер дивидендов может меняться в зависимости от операционной прибыли и долговой нагрузки Компании.

Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров. На Общем собрании акционеров утверждаются размер дивидендов и дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Эта дата, согласно законодательству Российской Федерации, должна быть установлена не ранее 10 и не позднее 20 дней с даты проведения Общего собрания акционеров.

Срок выплаты дивидендов номинальному держателю, зарегистрированному в реестре акционеров Компании, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Отчет о выплате дивидендов

Выплата дивидендов лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров, осуществляется по поручению Компании регистратором — АО «Независимая регистраторская компания» (с 5 февраля 2019 года — АО «НРК - Р.О.С.Т.»).

Лица, права которых на акции учитываются номинальным держателем, получают дивиденды через номинального держателя, клиентами которого они являются.

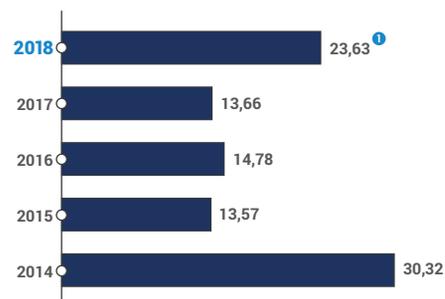
В соответствии с п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» лицо, не получившее объявленных дивидендов в связи с тем, что у Компании или регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные

или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора, вправе обратиться с требованием о выплате таких дивидендов (невыплатенные дивиденды) в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате.

26 апреля 2019 года Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров утвердить дивиденды по результатам 2018 года в размере

792,52 руб. на акцию
(12,25 долл. США)

Объявленные дивиденды на акцию (долл. США)



❶ С учетом рекомендованного Советом директоров Общему собранию акционеров суммарного дивиденда по результатам 2018 года, объявленные дивиденды рассчитаны по курсу Центрального банка Российской Федерации (Банка России) на дату проведения заседания Совета директоров.

Дивидендная история^❷

Период	Объявленные дивиденды		Размер дивиденда на одну акцию / АДР ^❸	
	млн руб.	млн долл. США	руб.	долл. США
Итого за 2018 год	248 214	3 739	1 569	23,63
По результатам 2018 года ^❹	125 413	1 939	793	12,25
За 6 месяцев 2018 года	122 802	1 800	776	11,37
Итого за 2017 год	131 689	2 162	832	13,66
По результатам 2017 года	96 210	1 562	608	9,87
За 6 месяцев 2017 года	35 479	600	224	3,79
Итого за 2016 год	140 894	2 339	890	14,78
По результатам 2016 года	70 593	1 239	446	7,83
За 9 месяцев 2016 года	70 301	1 100	444	6,95
Итого за 2015 год	135 642	2 148	857	13,57
По результатам 2015 года	36 419	548	230	3,46
За 9 месяцев 2015 года	50 947	800	322	5,06
За 6 месяцев 2015 года	48 276	800	305	5,06
Итого за 2014 год	226	4 798	1 432	30,32
По результатам 2014 года	106 031	2 018	670	12,75
За 9 месяцев 2014 года	120 637	2 780	762	17,57

❷ Дивидендная история за более ранние периоды приведена на корпоративном сайте.

❸ При расчете использовался курс Банка России на дату проведения заседания Совета директоров.

❹ 26 апреля 2019 года Совет директоров рекомендовал утвердить Общему собранию акционеров дивиденды по результатам 2018 года.

На протяжении последних пяти лет «Норникель» развивает первоклассные активы, тем самым неизменно обеспечивая высокую дивидендную доходность. Эта устойчивая тенденция сохранится и в будущем.

Выплаченные дивиденды¹

Год	Сумма дивидендов	
	млн руб.	млн долл. США
2018	218 873	3 369
2017	176 246	2 971
2016	86 712	1 232
2015	154 227	2 859
2014	159 914	3 281

Дивидендная доходность



- ¹ Указаны выплаченные дивиденды в течение периодов, без учета выплат по квазиказначейским акциям.
- ² Расчет дивидендной доходности за указанные периоды производился на основании рекомендованных Советом директоров дивидендов в календарном году и средней цены АДР по данным Bloomberg.

Налогообложение

Налогообложение доходов, получаемых по ценным бумагам, осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о налогах и сборах³.

российскому налоговому агенту, выплачивающему доход, подтверждение того, что эта организация имеет фактическое право на получение соответствующего дохода (п. 1 ст. 312 Налогового кодекса Российской Федерации).

При отсутствии такого подтверждения на момент выплаты дохода российский налоговый агент удерживает налог по стандартным ставкам, предусмотренным п. 2 и 3 ст. 284 Налогового кодекса Российской Федерации.



Гл. 23 «Налог на доходы физических лиц» и гл. 25 «Налог на прибыль организаций» Налогового кодекса Российской Федерации.

В отношении физических лиц и иностранных организаций, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, могут быть применены пониженные ставки налогообложения или освобождение от уплаты налога на территории Российской Федерации в соответствии с международными соглашениями об избежании двойного налогообложения.

С 1 января 2017 года для применения льгот по международным соглашениям об избежании двойного налогообложения иностранная организация, наряду с подтверждением о постоянном местонахождении в государстве, с которым Российская Федерация заключила такое соглашение, должна представить

Особенности налогообложения дохода по ценным бумагам (%)

Наименование лица	Доходы по операциям с ценными бумагами	Доходы в виде процентов по ценным бумагам	Доходы в виде дивидендов по ценным бумагам
Физические лица			
Резиденты	13 ⁴	13	13
Нерезиденты	30 ⁵	30	15
Юридические лица			
Российские организации	20 ⁴	20	13 ⁶
Организации-нерезиденты	20 ⁷	20	15

- ³ Гл. 23 «Налог на доходы физических лиц» и гл. 25 «Налог на прибыль организаций» Налогового кодекса Российской Федерации (НК РФ).
- ⁴ Или 0% в случае реализации акций (долей) российских организаций, приобретенных налогоплательщиками начиная с 1 января 2011 года, при условии владения такими акциями (долями) на дату реализации более пяти лет и соблюдении (для акций) одного из условий, установленных п. 2 ст. 284.2 НК РФ. В отношении акций (долей), реализованных начиная с 27 ноября 2018 года, условие об их приобретении с 1 января 2011 года не применяется.
- ⁵ В случае реализации акций или иных ценных бумаг Компании в России.
- ⁶ Или 0%, если на дату принятия решения о выплате дивидендов российская организация владеет в течение 365 дней (и более) 50% (и более) долей в уставном капитале Компании.
- ⁷ При условии, что такие доходы относятся к доходам иностранной организации от источников в России в соответствии с п. 1 ст. 309 НК РФ.

Формула расчета налога с дивидендов⁶

$$СН = К \times СН \times (D_1 - D_2)$$

где:

СН — исчисленная сумма налога, подлежащая удержанию с получателя дивидендов;

К — отношение суммы дивидендов, причитающихся одному получателю, к общей сумме дивидендов к распределению;

СН — ставка налога для российских компаний (0 или 13%);

D₁ — сумма дивидендов к распределению по всем получателям;

D₂ — сумма дивидендов⁶, полученных Компанией, если ранее данные суммы не принимались в расчет облагаемого дохода

⁶ Формула неприменима в случае выплаты дивидендов в пользу иностранной организации и (или) физического лица, которое не является налоговым резидентом Российской Федерации.

⁷ За исключением дивидендов, к которым применяется нулевая ставка налогообложения, согласно подп. 1 п. 3 ст. 284 Налогового кодекса Российской Федерации.

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

Всем акционерам Компании, включая миноритарных и институциональных, предоставляются равные права и равное отношение к ним со стороны Компании, в частности:

- право на участие в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, если иное не предусмотрено Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- право на получение дивидендов в случае принятия Общим собранием акционеров решения о выплате объявленных дивидендов;
- право на получение части имущества в случае ликвидации Компании;
- право на получение информации о деятельности Компании.

В Компании утверждено Положение об Общем собрании акционеров, которое подробно регламентирует порядок созыва, подготовки и проведения собрания.

Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год, не ранее чем через три месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. Все другие общие собрания акционеров, кроме годового, считаются внеочередными и проводятся по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии, аудитора Компании, а также акционеров, являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций на дату предъявления требования.

Сообщения о проведении Общего собрания акционеров публикуются в «Российской газете» и газете «Таймыр», а также размещаются на сайте Компании не позднее чем за 30 дней до даты проведения собрания. В случае проведения Общего собрания акционеров в форме заочного голосования сообщения о проведении собрания публикуются в вышеуказанных печатных изданиях не позднее чем за 30 дней до даты окончания приема бюллетеней для голосования.



🔗 *Положение об Общем собрании акционеров опубликовано на сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам»:*
https://www.nornickel.ru/files/ru/corporate_documents/corporate_governance/Polozhenie-ob-OSA-GMK_2014.pdf

Владельцы акций Компании, зарегистрированные в реестре акционеров Компании, получают бюллетень непосредственно от Компании и имеют возможность реализовать свое право на участие в голосовании путем направления бюллетеня в Компанию либо путем присутствия на Общем собрании акционеров (лично или через представителя).

Владельцы акций Компании — клиенты номинальных держателей получают бюллетень для голосования от номинального держателя. Они вправе проголосовать на собрании в порядке, аналогичном установленному для лиц, зарегистрированных в реестре акционеров Компании (порядок приведен в абзаце выше), либо дать указания

о голосовании номинальным держателем в соответствии с правилами, установленными законодательством Российской Федерации о ценных бумагах.

Номинальные держатели, получившие от своих клиентов указания (инструкции) о голосовании, направляют сообщения о волеизъявлении регистратору. Получение регистратором сообщений о волеизъявлении приравнивается к голосованию бюллетенями.

В случае если решением Совета директоров при подготовке к проведению собрания была предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня для голосования, владельцы акций Компании (физические и юридические лица, зарегистрированные в реестре акционеров Компании, а также клиенты номинальных держателей) могут реализовать свое право голоса путем электронного голосования с помощью услуги «Личный кабинет акционера». Для получения доступа в личный кабинет достаточно обратиться в один из филиалов регистратора.

>>> *Информация о регистраторе приведена в разделе «Контакты» с. 288*

Акционеры — физические лица, имеющие подтвержденную учетную запись на портале Госуслуг, могут воспользоваться дистанционным способом подключения к личному кабинету.

Держатели АДР не получают бюллетени непосредственно от Компании. В соответствии с депозитарным соглашением Компания направляет уведомление об Общем собрании акционеров депозитарию. Депозитарий, в свою очередь, обязуется в кратчайший срок при условии отсутствия запретов со стороны российского законодательства направить держателям АДР уведомление о созыве такого собрания, материалы для голосования и документ, описывающий порядок предоставления указаний по голосованию держателями АДР. Для того чтобы реализовать свое право на участие в голосовании, держатели АДР должны направить депозитарию соответствующие указания.

Общее собрание акционеров правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов размещенных голосующих акций Компании.



➔ *Порядок подключения к сервису «Личный кабинет акционера» размещен на сайте регистратора: http://rost.ru/shareholder/online-services/new_lka/*

Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна акция – один голос», если иное не предусмотрено федеральным законом. Выборы членов Совета директоров Компании осуществляются кумулятивным голосованием, при котором число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров.

Порядок реализации акционерами иных прав определяется федеральными законами «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг», а также иными законодательными актами Российской Федерации.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ

В Компании действует утвержденное Советом директоров Положение об информационной политике ПАО «ГМК «Норильский никель». Документ направлен в первую очередь на обеспечение заинтересованных сторон достоверной и полной информацией о деятельности Компании, а также на получение обратной связи.

Основными принципами раскрытия информации о Компании являются регулярность и оперативность ее предоставления, доступность для заинтересованных лиц и обеспечение равных

прав и возможностей в ее получении, достоверность и полнота содержания, соблюдение разумного баланса между открытостью Компании и соблюдением коммерческих интересов. Компания размещает информацию в СМИ и на корпоративном сайте (<https://www.nornickel.ru/>).

При раскрытии информации «Норникель» соблюдает требования российского законодательства и правила Московской биржи, а также применимые нормы иностранного законодательства / международного права.

>350 встреч

проведено с институциональными инвесторами в 2018 году

20 встреч

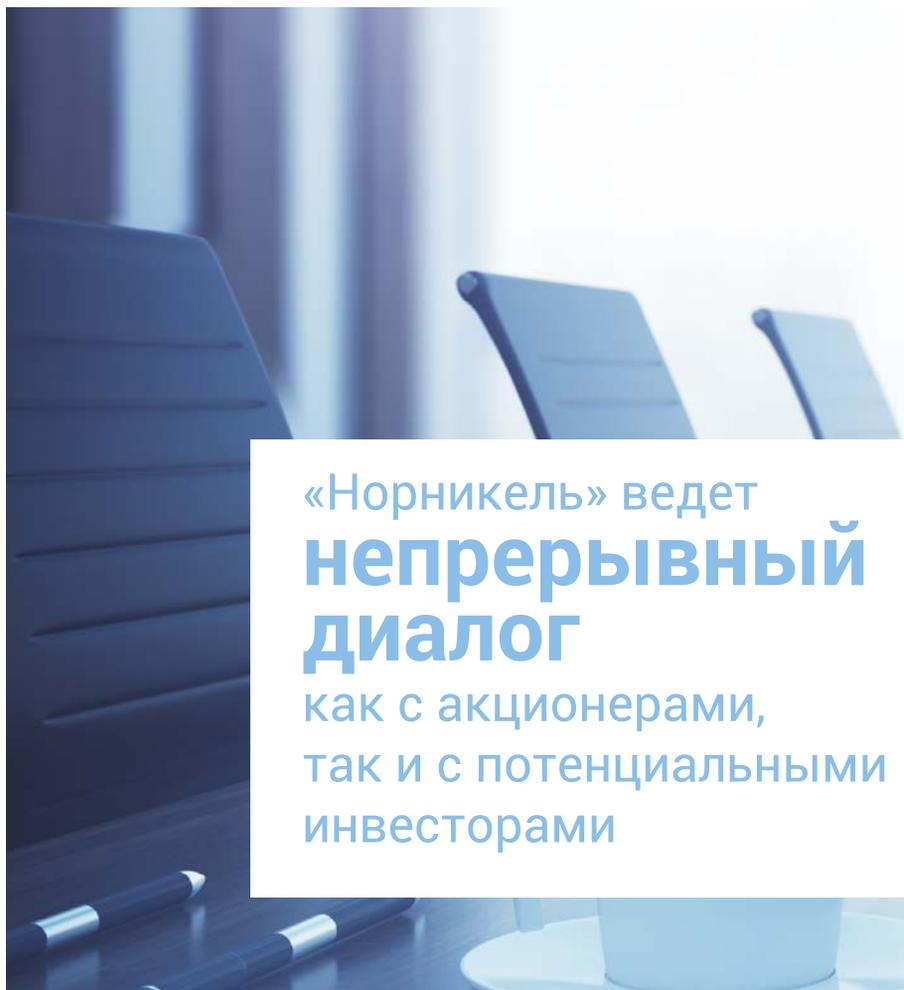
с инвесторами, главными темами которых стали вопросы экологии, социальной ответственности и корпоративного управления



Информация о событиях опубликована на сайте Компании в разделе «Календарь инвестора»: <https://www.nornickel.ru/investors/events/>



Информация по ESG размещена на сайте Компании в разделе «ESG стратегия»: <https://www.nornickel.ru/investors/esg/>



«Норникель» ведет непрерывный диалог как с акционерами, так и с потенциальными инвесторами

«Норникель» стремится повышать уровень информационной прозрачности за счет публикации дополнительной информации сверх требований законодательства. При раскрытии информации для акционеров и инвесторов Компания использует следующие инструменты: пресс-релизы, презентации, годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии, сообщения о существенных фактах, а также ленты новостей и RNS. Особое внимание уделяется одновременному предоставлению существенной информации как российскому, так и зарубежным рынкам.

На ежеквартальной основе Компания раскрывает производственные показатели, ежеквартальные отчеты эмитента, бухгалтерскую отчетность, подготовленную по РСБУ, списки аффилированных лиц. Финансовая отчетность, подготовленная по МСФО, раскрывается за каждые полгода. По итогам публикации отчетности, подготовленной по МСФО, регулярно проводятся веб-касты

и телефонные конференции топ-менеджмента Компании с аналитиками и инвесторами в целях предоставления необходимой информации и комментариев рынку. Кроме того, для обеспечения высокого уровня информационной открытости Компания широко использует все инструменты коммуникации: выступления топ-менеджмента на конференциях, презентации, проведение Дня инвестора, поездки с инвесторами на производственные активы Компании.

2018 год отмечен активной работой с инвестиционным сообществом и акционерами: организовано более 350 встреч с институциональными инвесторами, проведен День инвестора в Лондоне с последующими роуд-шоу в Европе и США.

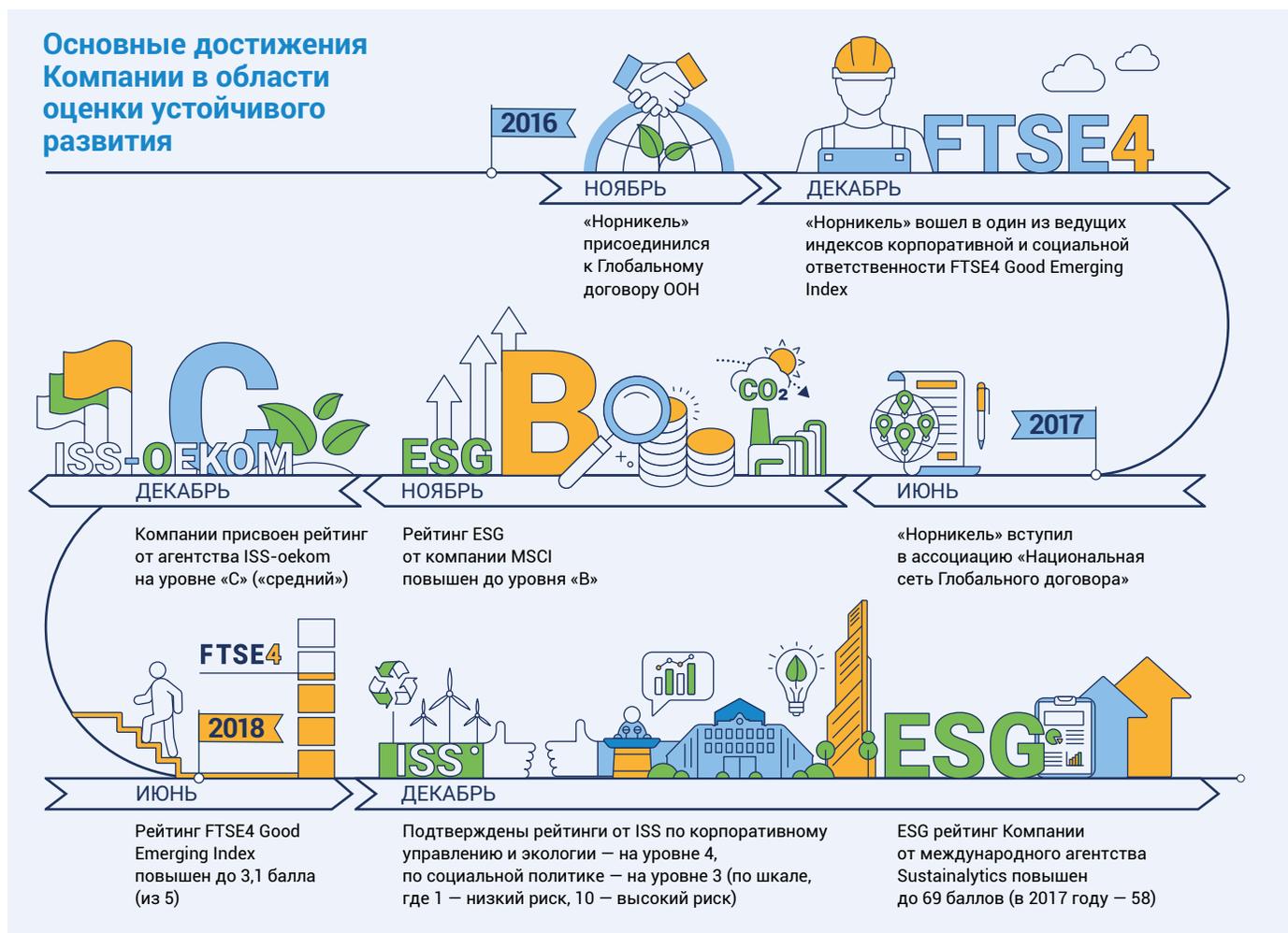
В последнее время особую актуальность приобретают вопросы, связанные с устойчивым развитием, и все больше инвесторов и управляющих активами делают свой выбор в пользу

ответственного инвестирования.

В 2018 году Компания провела около 20 целевых встреч с инвесторами, главными темами которых стали вопросы экологии, социальной ответственности и корпоративного управления (ESG).

Чтобы улучшить взаимодействие с инвесторами и агентствами, оценивающими Компанию по ESG, «Норникель» создал на корпоративном сайте отдельный раздел, где размещена вся необходимая информация.

Также разработан справочник, в котором собраны показатели по устойчивому развитию Компании с 2010 года.



Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Заинтересованные стороны	Ключевые интересы заинтересованных сторон	Механизмы взаимодействия	Ключевые события по взаимодействию в отчетном году
Инвесторы и акционеры	<ul style="list-style-type: none"> Рост стоимости акций Выплата дивидендов Информационная прозрачность 	<ul style="list-style-type: none"> Встречи один на один Конференц-связь Коммуникации по телефону Переписка по электронной почте Поездки на производственные площадки 	<ul style="list-style-type: none"> День инвестора в Лондоне Конференц-связь и роуд-шоу после публикации отчетности по МСФО
Инвестиционные банки (брокеры)	<ul style="list-style-type: none"> Информационная прозрачность Стабильность 	<ul style="list-style-type: none"> Встречи Конференц-связь Коммуникации по телефону Переписка по электронной почте 	<ul style="list-style-type: none"> День инвестора в Лондоне Конференц-связь и роуд-шоу после публикации отчетности по МСФО

НАГРАДЫ ЗА ПУБЛИЧНОЕ РАСКРЫТИЕ



Годовой отчет за 2017 год

Конкурс
Московской биржи



Интерактивный годовой отчет за 2017 год

Конкурс
«Эксперт РА»

LACP Vision
Awards

ARC
Awards

ReportWatch



Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2017 год

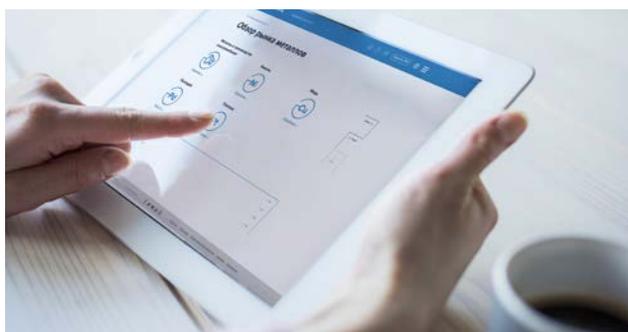
Конкурс
Московской биржи

MarCom
Awards

Deloitte – Green
Frog Award

Конкурс
«Эксперт РА»

LACP Vision
Awards



Корпоративный сайт «Норникеля»

Corporate & Financial
Awards 2018

IR Society
(шортлист)

Годовой отчет Компании регулярно удостоивается наград и дипломов престижных российских и зарубежных конкурсов. Так, отчет «Норникеля» за 2017 год стал победителем за лучшее предоставление стратегии и инвестиционной привлекательности на конкурсе Московской биржи. Дизайн интерактивного годового отчета стал лучшим на конкурсе «Эксперт РА», получил сразу три награды LACP и две – в конкурсе ARC Awards, а на конкурсе ReportWatch вошел в число топ-15 среди международных отчетов в номинации Best practice report и получил первое место в категориях «Business model – Value – Strategy» и «Infographics – Data – Ratios».

Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2017 год получил целую серию наград. На XXI ежегодном конкурсе годовых отчетов ПАО Московская

Биржа и ЗАО «Группа РЦБ», который прошел в начале декабря 2018 года, «Норникель» стал лауреатом в номинации «За лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию». Конкурс, в котором приняли участие более 130 компаний, является одним из самых авторитетных в России в области корпоративного управления и взаимодействия с инвесторами.

В октябре 2018 года Отчет об устойчивом развитии получил платиновую награду престижного международного конкурса MarCom Awards сразу в двух номинациях – «Лучший отчет» и «Лучший дизайн». Награда MarCom Awards присуждается за выдающиеся достижения в области маркетинга и коммуникаций. Кроме того, в ноябре 2018 года отчет «Норникеля» получил премию

аудиторской компании Deloitte – Green Frog Award. Авторитетное рейтинговое агентство RAEX («Эксперт РА») наградило отчет «Норникеля» дипломом за победу в номинации «Лучший дизайн отчета по КСО». Среди побед также числится платиновая награда от LACP Vision Awards.

Сайт «Норникеля» стал победителем конкурса Corporate & Financial Awards 2018 в области корпоративных и финансовых коммуникаций. Также он вошел в шорт-лист по эффективному внедрению ESG и использованию цифровых технологий в конкурсе IR Society.