

## ВЫРУЧКА

### Никель

**Доля никеля в структуре выручки от реализации металлов составила в 2018 году 27%** (против 29% в 2017 году). Сниже-

ние на 2 п. п. произошло в результате роста физических объемов реализации меди и палладия, что было частично компенсировано более высоким ростом цены на никель по сравнению с другими металлами.

**В 2018 году выручка от продажи никеля увеличилась по сравнению с 2017 годом на 25%** (+597 млн долл. США) —

до 3 013 млн долл. США, в первую очередь за счет роста цен реализации никеля.

**Средняя цена реализации рафинированного никеля увеличилась на 26%** и составила 13 531 долл. США / т, против 10 704 долл. США / т в 2017 году.

**Физический объем реализации рафинированного никеля,**

произведенного Компанией из собственного российского сырья, **в 2018 году увеличился на 1%** (+2 тыс. тонн) до 208 тыс. тонн.

Объем продаж рафинированного никеля, произведенного из стороннего сырья, снизился на 78% до 2 тыс. тонн. Снижение связано с сокращением переработки стороннего сырья на NN Harjavalta.

**Выручка от реализации никеля в полупродуктах в 2018 году увеличилась на 55%** до 175 млн долл. США,

в первую очередь за счет увеличения объема реализации полупродуктов.

### Медь

**В 2018 году выручка от реализации меди составила 27%** в структуре

выручки от продажи металлов, увеличившись на 23% (+555 млн долл. США) до 2 977 млн долл. США, в первую очередь за счет увеличения физических объемов реализации (+435 млн долл. США) и роста цены реализации меди (+120 млн долл. США).

**Средняя цена реализации рафинированной меди выросла на 6%** с 6 202 долл. США / т в 2017 году до 6 566 долл. США / т в 2018 году.

**Физический объем реализации рафинированной меди,** произведенной из собственного российского сырья (без учета меди в концентрате, произведенной на Быстринском ГОКе), **увеличился в отчетном**

**периоде на 18%** (+66 тыс. тонн) до 431 тыс. тонн. Увеличение объемов реализации связано с ростом реализации меди, произведенной из концентрата, приобретенного у ГК «Ростех».

Реализация рафинированной меди, произведенной из стороннего сырья, полностью прекратилась, уменьшившись на 3 тыс. тонн.

**Выручка от реализации меди в полупродуктах в 2018 году незначительно увеличилась, на 2%** до 144 млн долл. США.

### Палладий

В 2018 году палладий остался основным источником выручки Компании, при этом **его доля в структуре выручки от реализации металлов увеличилась на 5 п. п.** и составила 34%.

**Выручка от продаж палладия выросла на 51%** (+1 240 млн долл. США) до 3 674 млн долл. США, благодаря росту физических объемов реализации (+526 млн долл. США) и более высоким ценам (+406 млн долл. США).

**Средняя цена реализации рафинированного палладия увеличилась в 2018 году на 19%** и составила 1 025 долл. США / тр. унцию против 858 долл. США / тр. унцию в 2017 году.

**Физический объем реализации рафинированного палладия,** произведенного Компанией из собственного российского сырья, в 2018 году **увеличился на 24%** (+560 тыс. тр. унций) до 2 913 тыс. тр. унций. Рост объемов

продаж был вызван продажей в 2018 году запаса собственного металла, накопленного в Палладиевом фонде в 2017 году.

Реализация рафинированного палладия, произведенного из стороннего сырья, полностью прекратилась в связи с отказом в 2018 году от переработки низкорентабельного сырья третьих лиц.

**Выручка от реализации палладия в полупродуктах в 2018 году увеличилась на 13%** и составила 98 млн долл. США.

Кроме того, в 2018 году был реализован палладий, приобретаемый на рынке с целью обеспечения контрактных обязательств, на сумму 593 млн долл. США, против 285 млн долл. США в 2017 году.

### Платина

**В 2018 году выручка от реализации платины снизилась на 9%** (–58 млн долл. США) до 596 млн долл. США, составив 5% в выручке от реализации металлов Группы, вследствие снижения цен реализации (–51 млн долл. США) и уменьшения физических объемов продаж (–7 млн долл. США).

**Физический объем реализации рафинированной платины,** произведенной из собственного российского сырья, в 2018 году **увеличился на 3%** (+18 тыс. тр. унций) до 657 тыс. тр. унций.

**Выручка от реализации платины в полупродуктах в 2018 году снизилась на 35%** до 20 млн долл. США, в первую очередь за счет снижения реализации покупных полупродуктов.

### Прочие металлы

**Выручка от реализации прочих металлов в 2018 году увеличилась на 44%** (+213 млн долл. США) до 702 млн долл. США, преимущественно в связи с ростом выручки от продаж кобальта (+91%), родия (+84%) и золота (+11%).

## ВЫРУЧКА ОТ ПРОЧЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ

В 2018 году выручка от прочей реализации составила 708 млн долл. США, что на 3% меньше, чем в 2017 году. Снижение выручки от прочей реализации за счет ослабления рубля составило 47 млн долл. США. Рост выручки в абсолютном выражении был обусловлен преимущественно ростом цен на топливо и газовый конденсат, а также увеличением объемов услуг, предоставленных транспортными дочерними предприятиями Группы третьим лицам.

### Выручка от прочей реализации (млн долл. США)

| Показатель                                             | 2017       | 2018       | Изменение, % |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| Авиатранспорт                                          | 256        | 257        | 0            |
| Топливо-энергетический комплекс                        | 175        | 178        | 2            |
| Водный транспорт                                       | 65         | 56         | -14          |
| Норильское торгово-производственное объединение (НТПО) | 40         | 38         | -5           |
| Санаторий «Заполярье»                                  | 18         | 17         | -6           |
| Прочие компании                                        | 177        | 162        | -8           |
| <b>ИТОГО</b>                                           | <b>731</b> | <b>708</b> | <b>-3</b>    |

## СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ

### Себестоимость реализованных металлов

Себестоимость реализованных металлов в 2018 году увеличилась на 14% (+568 млн долл. США) и составила 4 536 млн долл. США, при этом:

- денежные операционные расходы снизились на 2% (-81 млн долл. США);
- амортизационные отчисления увеличились на 4% (+23 млн долл. США);
- сравнительный эффект изменения запасов металлопродукции по сравнению с 2017 годом, в первую очередь вследствие продаж ранее накопленного палладия, привел к росту себестоимости реализации на 626 млн долл. США.

### Денежные операционные расходы

Денежные операционные расходы в 2018 году снизились на 2% (-81 млн долл. США) и составили 3 774 млн долл. США.

Положительный эффект от ослабления курса рубля составил 200 млн долл. США, что было частично компенсировано инфляционным ростом денежных операционных расходов (+104 млн долл. США).

Увеличение объемов вовлечения в производство медного концентрата, приобретенного у ГК «Ростех»

(+193 млн долл. США), было частично компенсировано снижением объемов закупок металлов для перепродажи (-100 млн долл. США) и эффектом снижения численности производственного персонала (-58 млн долл. США) в рамках реализации программы повышения эффективности и оптимизации издержек на 2018–2020 годы.

### Денежные операционные расходы (млн долл. США)

| Показатель                                                      | 2017         | 2018         | Изменение, % |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Расходы на персонал                                             | 1 392        | 1 311        | -6           |
| Материалы и запчасти                                            | 732          | 727          | -1           |
| Расходы на приобретение сырья и полупродуктов                   | 297          | 436          | 47           |
| Расходы на приобретение рафинированных металлов для перепродажи | 530          | 430          | -19          |
| Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи | 221          | 212          | -4           |
| Расходы на оплату услуг сторонних организаций                   | 242          | 200          | -17          |
| Электричество и теплоснабжение                                  | 143          | 143          | 0            |
| Топливо                                                         | 81           | 87           | 7            |
| Транспортные расходы                                            | 65           | 70           | 8            |
| Прочие                                                          | 152          | 158          | 4            |
| <b>Денежные операционные расходы</b>                            | <b>3 855</b> | <b>3 774</b> | <b>-2</b>    |
| Износ и амортизация                                             | 630          | 653          | 4            |
| Уменьшение / (увеличение) запасов металлопродукции              | -517         | 109          | н. п.        |
| <b>ИТОГО СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ</b>               | <b>3 968</b> | <b>4 536</b> | <b>14</b>    |