

**МАСШТАБИРОВАНИЕ
НА БАЗЕ
СУЩЕСТВУЮЩИХ
АКТИВОВ**



Раскрытие потенциала Компании за счет долгосрочного роста на базе существующих активов с учетом внедрения современных технологий. Усилия и ресурсы будут направлены на развитие рудной базы Талнахского узла и Южного кластера, выход на проектные показатели Быстринского ГОКа.

Долгосрочное видение менеджмента предусматривает рост производства на базе имеющихся первоклассных активов. Основанием для такого решения служит оценка положительной динамики товарного рынка, что потребует больше ключевых металлов в долгосрочной перспективе. С другой стороны, Компания обладает устойчивой операционной моделью и обширными ресурсами (геологическими, технологическими, человеческими), которые позволят удовлетворить растущие потребности рынка.

Минеральные ресурсы в Норильском промышленном районе

Ценность ресурсов >700 млрд долл. США
Отношение ресурсов к текущему уровню добычи >80 лет

Прогнозируемый прирост спроса к 2025 году

Ni Pd
>1млн т >2,5 млн тр. ун.
к базе 2018 г.

Возможности роста для существующих активов

Добыча руды (млн т)



Рост производства металлов (2025 год + к уровню 2017 года)

Ni Cu Pd Pt
+15% +25%

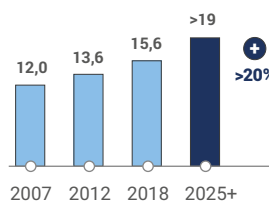
Стратегическая цель – увеличить производство металла на имеющихся активах на 15–25% в течение следующих семи лет

1

Развитие уникальной рудной базы Талнаха

Уникальная полиметаллическая рудная база с доказанными и вероятными запасами более 600 млн тонн и ресурсами более 1,5 млрд тонн руды.

Добыча в Талнахском кластере (млн т)



Суммарный объем инвестиций в развитие проектов рудников Талнаха в период 2018–2022 годов составит

~2,9 млрд долл. США

2

Модернизация и расширение Талнахской обогатительной фабрики (при условии принятия инвестиционного решения)

В рамках проекта планируется рост мощности Талнахской фабрики с 10 до 18 млн тонн в год и внедрение новой более эффективной технологии обогащения. Это позволит сконцентрировать переработку талнахских руд на одной фабрике, получить эффект масштаба и повысить извлечения металлов на обогатительном переделе. Объем инвестиций в проект составит около 40 млрд руб., проект планируется завершить в 2023 году.

3

Перспективные проекты развития Южного кластера (при условии принятия инвестиционного решения)

«Южный кластер» — это проект «Норникеля» по освоению запасов северной части месторождения Норильск-1. В результате его реализации в 2027 году суммарные добывающие мощности достигнут 9 млн тонн. По предварительной оценке инвестиции в развитие горной добычи Южного кластера составят более 70 млрд руб. за 15 лет. После выхода на целевые показатели проект обеспечит более 20 тонн дополнительных металлов платиновой группы в год, что сопоставимо по объему с мировыми топ-5 производителями этих металлов.