



Стратегическая цель – комплексная программа повышения эффективности

Программа включает комплекс взаимосвязанных инициатив и охватывает всю производственную цепочку.

Целевые эффекты программы в краткосрочной перспективе

Строгий контроль затрат

Удержание роста денежных затрат ниже уровня инфляции (денежные расходы без учета Быстринского ГОКа и Nkomati)

Прирост производительности труда (2020 год к уровню 2017 года)

15%

Рост производства металлов (2020 год к уровню 2017 года)

на **5–8%**

Трансформация корпоративной культуры

1 Технологическая модернизация производства, внедрение новых производственных стандартов и процессов

2 Внедрение практик и инструментов постоянного совершенствования

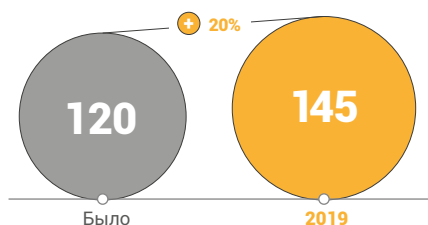
3 Цифровая трансформация промышленных и управленческих коммуникаций

4 Интеграция показателей повышения эффективности в систему мотивации персонала

5 Реконфигурация производства, применение инновационных управленческих подходов

Внедрение современной технологии хлорного выщелачивания и электроэкстракции никеля с увеличением на 20% мощностей никелевой рафинировки ЦЭН-2 и повышением уровня извлечения

Рост мощностей рафинировки на ЦЭН-2 (тыс. т)



Производство

Добыча

- Инициативы по росту производительности труда и технологического оборудования
- Планирование горных работ с применением систем имитационного моделирования
- Полномасштабное развертывание систем диспетчеризации

Обогащение

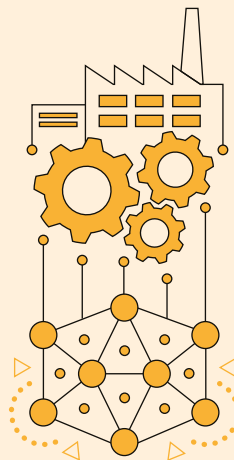
- Оптимизация затрат и повышение извлечения за счет подбора смеси реагентов и режимов работы оборудования
- Увеличение глубины переработки руды за счет дообогащения пирротинных хвостов ТОФ

Металлургия

- Расшивка узких мест по всей производственной цепочке
- Ускоренное вовлечение дополнительного техногенного сырья на Медном заводе

Цифровизация

- Внедрение искусственного интеллекта, систем роботизации, цифровых двойников промышленных объектов
- Создание цифрового слоя хранения всех данных Компании
- Оптимизация издержек и расшивка узких мест в цепочке добавленной стоимости



Новая ИТ-платформа открывает возможности цифровизации основной деятельности

ИТ-платформа

Инфраструктура

- 956 км волоконно-оптических линий связи до Норильска
- Новые ЦОДы и сеть передачи данных

Автоматизация

- Диспетчеризация
- Баланс металлов
- Датчики/сенсоры

Планирование и учет

- SAP ERP на всех площадках с 1 января 2019 года.
- 3D-планирование рудников

Аналитика

- Аналитика на основе SAP для повышения качества отчетности
- Планирование и контроль ремонтов



Одним из приоритетных направлений «Норникеля» становится национальный проект «Цифровая экономика». У нас уже существует более сотни различного рода инициатив в области больших данных. Но мы хотим пойти дальше и создать цифровую платформу, которая будет интересна для отрасли в целом.

ВЛАДИМИР ПОТАНИН
 Президент Компании